

Bilimsel Araştırma Projeleri Yaşam Döngüsü Otomasyonu

Yrd.Doç.Dr. Kutluk Kağan Sümer¹, Dr. Ayşem Kaya², Nurcan Yurttaş³,

Mehmet Ali Erdal⁴, Barış Yoluç⁵, Kayhan İmül⁶, Cenk Kandıralı⁷

¹ İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Yürütücü

² İstanbul Üniversitesi Kardiyoloji Enstitüsü Kardiyoloji Anabilimdalı

³ İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

⁴ MetaFORM Ltd. Şti. Kurucu, Proje Koordinatörü

⁵ MetaFORM Ltd. Şti. Ortak, ArGe Yönetisi

⁶ MetaFORM Ltd. Şti., Proje Sorumlusu

⁷ MetaFORM Ltd. Şti., ArGe Mühendisi

kutluk@istanbul.edu.tr, kaya64@istanbul.edu.tr, nyurttas@istanbul.edu.tr, maerdal@metaform.info,
byoluc@metaform.info, kayhan@metaform.info, cenk@metaform.info

Özet: Bu bildiriye, İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP) tarafından MetaFORM şirketine yaptırılan Bilimsel araştırma projeleri yaşam döngüsü otomasyonu anlatılmaktadır.

Üniversitelerimiz akademik personelinin kendi üniversitelerince desteklenen bilimsel araştırma projelerinin yaşam döngüsünü, proje başvurusundan itibaren tüm süreçleri (başvuru, değerlendirme, satın alma ve demirbaş, proje bazlı muhasebe) proje bitinceye kadar online gerçekleştirilmesini sağlayan BAP otomasyonu ve kurum yöneticilerinin tüm verileri bilgisayarlarından ve cep telefonlarından online takip edebildikleri yönetici portalı uygulamaları anlatılmıştır.

İstanbul Üniversitesi BAP biriminin desteklediği farklı tipte ve amaçlı olan Normal kapsamlı projeler(NP), Gündümlü Projeler (GP),Yayın Ödül Programı(YÖP),Öncelikli Alan projeleri (ÖNAP), Uluslararası yayınlara yönelik destek projeleri (UDP, Bilimsel yayın yapan araştırmacılara destek projeleri (BYP), Tez projeleri ve Acil ihtiyaç projeleri (ACIP) başvuruları internet üzerinden adaylar tarafından online yapılabilir.

İstanbul Üniversitesi BAP komisyon üyeleri online proje başvurularının değerlendirilmesi için “bilimsel portföy” hazırlayan “değerlendirme asistanı” modülü ile veritabanından seçerek değerlendirme sürecini online yapabilmektedirler.

Onaylanan projelerin satın alım süreçleri KİK (kamu ihale kanunu) uygun şekilde “ihale modülü” yardımı ile ihale öncesi dokümanların üretimi, ihale süreci ve sonrası dokümanların üretimi ve işlemleri hatasız ve yazılım tarafından otomatik olarak gerçekleştirilmektedir.

Projelerin tüm finansal hareketleri ve demirbaşlar, istenilen birim kırılımında (fakülte, Yüksek Okul, Enstitü, Merkez v.s.), proje bazlı muhasebe modülü ile takip edilmektedir.

Tüm süreçler boyunca proje başvurusu yapmış öğretim üyeleri, hakemlik için seçilen öğretim üyeleri, komisyon üyeleri ve tüm BAP çalışanları arasında iletişim otomatik mesajlar ve e-postalar ile sağlanmaktadır.

Otomasyon, başvurularda daha kısa sürede daha yüksek başarımlar sağlarken, basılı kağıt tüketimini de en aza indirmiştir. Ayrıca hatalı veya eksik evraklardan kaynaklanan proje gecikmeleri de önemli ölçüde ortadan kaldırılmıştır. Basılı kağıtlardaki proje süreçleri tamamen sayısal ortama taşınarak tüm kullanıcıların yetkileri çerçevesinde bilgiye hemen erişimi sağlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise değerlendirme asistanının hazırladığı “bilimsel portföy” yardımıyla komisyon üyeleri en hızlı şekilde projeleri değerlendirebilmektedir. Yönetici asistanı ile ise kurumun en üst yöneticisi yıllık veya aylık olarak raporlama ile istediği yerden istediği zaman diliminde proje dolayısıyla BAP performansını gözlemleyebilmektedir.

Anahtar Kelimeler: Üniversite, Bilimsel Araştırma Projeleri, BAP, TÜBİTAK, AB projeleri, DPT projeleri, Proje bazlı muhasebe

Abstract: In this bulletin, scientific project, life cycle automation developed by MetaFORM company by the request of İstanbul University Scientific Researches Unit (BAP) is explained.

The automation makes it possible to complete all the procedures in a projects life cycle online, starting from the application processes and continuing with evaluation, purchase, inventory and project based accounting steps for the academic personnel who are getting financial support from their universities for their scientific research projects. The system also provides tools for the University Management to get information on every related data by the use of mobile phones and computers via the use of management portal application.

The automation enables online application to different types of scientific projects, supported by the İstanbul University Scientific Researches Unit, including Standart and Guided Projects, Scientific Researches Publication Awards Program, Researches On Prior Fields, Support Projects for International Publications, Support Projects for Researchers Preparing Scientific Publications, Theses Projects and Projects To Fullfill the Urgent Needs of the Researchers.

The members of İstanbul University Scientific Researches Commission can choose evaluators for the projects suggested by the “Project Evaluation Assistant Module” which creates an academic personnel inventory pool for this purpose. All the other evaluation processes can be performed by the online use of the software.

Purchase and Tenders Module is used for the purchase phases of the approved projects. All the official documents that must be prepared before, during and after the tender processes are generated by the module automatically and error free, concordant to the Public Procurement Authority Regulations and Laws.

The financial status and inventories of scientific projects can be monitored in the desired hierarchy (Faculty, department, Institute etc..) by the use of “Project Based Accountancy Module”.

During all these procedures the communication between the academic personnel giving project support applications, Employees and Commission Members of Scientific Researches Unit and evaluators is performed via automatic messages and e-mails generated by the system.

The Automation Project, while enabling an increase in the number of “successful (approved)”

projects and quickening the processes also minimizes the amount of pressed documents. Also the delays of approvals due to the erroneous and inadequate application documents are prevented considerably. The traditional project processes depending on pressed documents is carried to the digital environment, allowing the users to reach the information they seek immediately considering the authorization levels provided to them.

On the evaluation side, the members of the commission can now evaluate the projects with the help of the “scientific portfolio” provided by the “evaluation assistant” very rapidly and easily.

Management Module on the other hand makes it possible for the highest level managers to get statistical reports on projects between the time period and hierarchy they desire enabling them to monitor the Scientific Projects Performance.

Keywords : University , Scientific Research Projects, EU Supported Projects, Projects Supported By Undersecretary of the State Planning Organization, Project Based Accountancy

1. Giriş

- **Proje No: GP11/16052006**
- **Proje Adı:Sistem Analizi ve WEB tabanlı İnteraktif Proje Yönetimi**

Bilgi ve İnternet çağı olarak adlandırılan günümüzde tüm ülkeler, yerli kaynaklı bilgi ve teknoloji üretmek için birbirleri ile yarışıyorlar. Bu alanda lider olan Japonya ve Amerika ile olan rekabetini arttırmak isteyen Avrupa Birliği, üye ülkeler yanında, aday ülkeler ve hatta 3. dünya ülkelerini de kapsayan çerçeve programları ile araştırma kurumlarına, kamu kurumlarına, üniversitelere ve özel sektör firmalarına, inovasyon sağlayacak projelerinde kullanılmak üzere milyarlarca Euro'luk destek sağlamaktadır.

Bu amaçla Avrupa Birliği komisyonu, 2006 yılında tamamlanan, Altıncı Çerçeve programı için 17.8 milyar Euro tutarında bir bütçe ayrılmıştır.

Teknoloji üretimindeki liderlerden biri olan Japonya ucuz iş gücü nedeniyle Çin, Tayvan gibi ülkelere kayan üretimin, bu ülkelerin AR-GE alanında rakibi haline gelmesinde büyük rol oynadığını ve Japonya'daki inovasyon faaliyetlerinin gün geçtikçe azaldığını bildirmektedir.

Japonya, bunun önüne geçmek için üretimi ve

know-how'ı yurt içinde tutacak önlemler almakta ve bu yönde çok büyük miktarda maddi destek sağlamaktadır.

Teknoloji ve bunun sonucunda ortaya çıkan ürünleri satın almaktan çıkıp, yerli bilgi ve teknoloji üretmek ve hatta bu elde ettiği kazanımları yurt dışına satmak amacıyla olan ülkemizde de başta TÜBİTAK, DPT, TTGV, TİDEB ve Sanayi Bakanlığı gibi kurumlar, üniversitelerimizin, kurumlarımızın ve özel sektörde yer alan firmalarımızın, AR-GE projelerine çok büyük destek sağlamaktadır.

Yüksek öğretim hayatımızın en önemli başarı kriterlerinden biri olan Yayın ve makale sayılarını besleyen yegâne kanal bilimsel araştırma projeleridir.

Türkiye'de, yükseköğretimde stratejik plan ve kalite güvence konusu son on yıl içinde değişik şekillerde gündemde olmasına karşın, son zamanlara kadar ulusal boyutta, yurt dışındaki bu alanda yaşanan yeni oluşumlara ve gelişmelere paralel sistematik bir yapılanma içinde ele alınmamıştır. Bu nedenle, Bologna sürecinde ülkelerin yükseköğretim sistemlerinin değerlendirilmesinde (Bologna Karnesi) Türkiye yükseköğretim sisteminin en zayıf olduğu alan, kalite güvencesi konusu olmuştur.

Bu konuda eksikliğin giderilmesi yolunda en önemli atılım, 20 Eylül 2005 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetmelik belirli bir sistem içinde yükseköğretim kurumlarının eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, kalitelerinin geliştirilmesi çalışmalarına ilişkin genel esasları ve bu kapsamda Yükseköğretim Üst Kurulları ile yükseköğretim kurumlarının yükümlülüklerini belirlemiştir.

Yönetmelik çerçevesinde ulusal boyutta yükseköğretim kurumlarının kendi kurumsal temelleri üzerinde, bu yıldan başlamak üzere, her yıl Avrupa Kalite Güvence İlke ve Esasları kapsamında en önemli unsur olan, “iç değerlendirme” çalışmalarını gerçekleştirmelerini ve elde edilen sonuçlar ışığında kendi stratejik planlarını oluşturmalarını, periyodik izleme ve iyileştirme süreci ile gelişmelerini gözden geçirerek hizmetlerini sürekli olarak iyileştirmelerini öngörmektedir.

Yükseköğretim kurumlarımızın performans parametrelerinden en önemlisi olan yayın sayıları ve bilimsel araştırma projeleri artırmaya yönelik strateji geliştirmek ve Bologna süreci kapsamında oluşturulmak istenen Kalite Güvence sisteminin temel unsurları, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nda belirlenen hedefler ve 26179 sayılı “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ilkeleri ile uyumlu olan bu çalışmaların, yükseköğretim kurumlarımızda bu yıldan itibaren etkin bir kalite değerlendirme ve geliştirme sürecini başlatması beklenmektedir.

Yükseköğretim Stratejik Planı ışığında Yükseköğretim Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Komisyonu (YÖDEK) tarafından belirlenen kalite değerlendirme ve geliştirme süreçlerini (Stratejik Planlama, Özdeğerlendirme ve Çevre Değerlendirmesini kapsayan Ku-

rumsal Değerlendirme ve Periyodik İzleme ve İyileştirme Süreçleri) dikkate alarak, kendi kurumsal temelleri (milyon, vizyon ve değerleri) üzerinde stratejik yapılanmalarını ve bu çerçevede kalite düzeylerini geliştirme çalışmalarını yürütmelerini öngörmektedir.

Yapılacak Ar-Ge çalışması sonucunda, kurumumuz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi ve üniversite yöneticileri tarafından kullanılan, kurumumuz stratejik plan, kalite ve performans parametrelerinden Bilimsel Araştırma Projelerini içeren aynı zamanda üniversitemiz tarafından hazırlanan stratejik planların sağlıklı bir biçimde oluşturulmasını sağlayacak, güncellenmesi ve yenilenmesi ile yıllık performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanmasına kaynak teşkil edecek ve geleneksel iş süreçleri, yöntem, yazılım ve veritabanı kalemlerini içeren bir “Proje Yaşam Döngüsü Otomasyonu” geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Proje sonucu oluşturulacak yazılım sayesinde, bilimsel araştırma projeleri’ne ait tüm verilere hem üniversite yönetimi hızlı, hatasız ve kolay bir biçimde ulaşılması amaçlanmaktadır.

Makro ölçekte üniversitemiz, mikro ölçekte ise BAP, DPT, AB projeleri/yürütücü için bütçe ve üniversite kaynaklarının (finansal, demirbaşlar, personel gibi) gerçek zamanlı olarak istenilen kırılımlarda (üniversite, enstitü, fakülte, bölüm gibi) takibi ve yönetimi mümkün olacaktır.

Projenin nihai amacı üniversitemizin öncelikli hedeflerinden olan bilimsel yayın ve makaleleri besleyen kaynak olan

1. Bilimsel Araştırma Projelerinin sayısını arttırmaya,
2. Proje başvuru sürecini kolaylaştırarak başvuru süresini kısaltmaya,
3. interaktif WEB başvuru uygulaması ile başvuru başarımını arttırmaya,
4. basılı döküman, operasyonel giderlerden ve zamandan tasarruf etmeye

5. karar destek sistemi ile değerlendirme sürecinin performansını ve doğruluğunu artırmaya
6. veriambarı ile mükerrer desteklerin ve demirbaş alımlarının önüne geçmek
7. proje muhasebesi ve demirbaşların proje bazında takibini,
8. şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesi doğrultusunda verilen yürütücüler ile paylaşılmasına
9. Tüm proje türlerine tek bir başvuru asistanı kullanılarak başvuru yapılabilmesine

yönelik bir dizi ARGE çalışmasını Hacettepe Teknokent kapsamında AR-GE konusu “çok yüksek hacimli verinin yakalanması ve gerçek zamanlı işlenmesi” ve “Veritabanı Entegrasyonu” olan ve TÜBİTAK ile Sağlık Bakanlığı ile benzer projeleri başarı ile geliştirmiş Metaform Bilişim ve İletişim Teknolojileri Danışmalık San. ve Tic. Ltd. Şti. ile başlatmıştır.

Proje'nin iş süreçleri ve analizine İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi yönetici ve çalışanları, bilimsel araştırma projeleri değerlendirme komisyon üyeleri ile firma çalışan ve yöneticileri katılmışlardır.

İstanbul Üniversitesinde bilimsel araştırma projelerine, yürütücülerine, yayınlara ait tüm anahtar veriler kayıt altına alınacak, personel bilgi sistemi ile online çalışan ve sürekli güncel tutulan veri ambarı çatısı oluşturulmuştur.

Kendiside bir güdümlü proje olan bu çalışma “bilimsel araştırma projeleri yaşam döngüsü otomasyonu” konusunda bir Ar-Ge çalışması özelliğini taşımakta olup diğer tüm üniversitelerimiz için olduğu kadar benzer işlevleri olan kamu kurumları hatta özel sektör firmaları için bir örnek teşkil edecek ve bu kurum/kuruluşlara yönelik bir ürün olarak ortaya çıkmıştır.

İstanbul Üniversitesi araştırma fonlarına ayırdıkları maddi kaynakları en doğru bir şekilde ve yerinde kullandırılması, proje kabul süreçlerini hızlandırması, bu süreçlerde takip edil-

mesi gereken bürokratik işlemleri asgariye indirmesi ve proje sahiplerinin sadece AR-GE faaliyetlerine odaklanmasını mümkün kılması çok büyük önem kazanmaktadır.

2. Proje Yaşam Döngüsü Otomasyonu Nedir ve Nasıl Çalışmaktadır?

Üniversitelerimizde görevli öğretim üyeleri ve araştırmacılar gerek kendi kurumlarının gerekse farklı kurumların sağladığı her geçen gün artan araştırma fonlarından farklı desteklerinden faydalanabilmek için proje başvuruları yapmaktadırlar.

Konvansiyonel yöntemle bu başvuru, fon sağlayan kurumun web sitesinden indirilen veya ilgili kurumun yetkilisinin e-posta yolu ile gönderdiği elektronik belge formatındaki başvuru formunu doldurup, baskısını alıp, CD ortamına kaydedip kuruma fiziklen teslimi ile yapılmaktadır.

Bir proje kabul döneminde -yılıda 3 dönem proje başvuruları kabul edilmektedir- 5 ayrı destek programında toplam 500' e yakın başvuru alınmaktadır. Bu dönemlik başvurusu sayısı her dönem %20-25 oranında artmaktadır.

Kurumda bir dönemde sadece gelen yeni başvurular ile basılı evrak miktarı yaklaşık 1500 sayfadır. Giderek artan bu rakamlarda belgeyi işlemek, bürokrasi gereği çoğaltmak ve saklamanın getirdiği operasyonel iş yükü küçümenecek miktardadır.

Klasik yöntemde yapılan başvurular aday ile başvuru formu etkileşimi son derece sınırlıdır. Adayın doldurduğu bilgilerdeki yanlışlık, eksiklik ve farklılıklar adaya RED cevabı olarak geri dönmektedir. Buna benzer sebepler ile RED olan proje önerisi %15-20 civarındadır. Çünkü her adayın algısı ve yorumu farklı olmaktadır. Bu durumda aday ile birebir görüşerek “şu kısım şu amaca yönelik şu şekilde doldurulmalıdır” şeklinde açıklama yapacak iş gücü ve zamanı bulunamamaktadır.

Kısaca özetlediğimiz bu fiziksel engelleri başvuru sürecini internet üzerinden on-line yapılabilir hale getirmek ile aştık.

Üniversitemiz personel bilgi sistemi ile on-line çalışan BAP portalı ile öğretim üyeleri login olarak kişisel bilgilerini güncelleyebilmekte ve başvuru yapacakları destek programını seçenек on-line başvuru sürecini başlatmaktadırlar.

Sürekli güncellenen e-posta ile de tüm yeni uygulama ve süreçlerden araştırmacılarımıza daha hızlı ulaşmak mümkün olmaktadır.

Seçtikleri destek programına göre yazılım gerekli bilgileri adım adım, açıklayıcı bilgiler, ipuçları ve örnekler ile girebilmelerini sağlamaktadır.

Başvurunun her adımındaki her alanın kontrolleri ve alanlar arası ilişkiler, adayın alanları doğru ve eksiksiz doldurmasını sağlamaktadır.

Aday başvurusunu internete bağlı herhangi bir bilgisayardan yapabilmektedir. Başvuru adımlarındaki alanları belirlenen sıra ile doldurması sağlanmaktadır. Başvurusunu dilediği noktada kaydedip portaldan ayrılabilmekte ve tekrar döndüğünde kaldığı yerden devam edebilmektedir.

Birden fazla destek programı için birden fazla proje başvurusu yapılabilir. Tüm bu başvurular gerçekleştirilse de veya taslak olarak çalışılmış olsa da portalda saklanmaktadır.

Projeyi değerlendiren komisyon üyesi başvuruda revizyon yapılabilir bu revizyon, proje kabul, proje red vb geri dönüşler portal aracılığı ile adaya iletilmektedir.

Başvuru, değerlendirme süreci sonunda sadece kabul edildiği durumda adaydan ıslak imzalı başvuru formu istenmektedir.

Kurumumuzun elektronik imza uygulanmaya başladığı tarihte kabul edilen projeler içinde ıslak imzalı başvuru formu, sözleşme vb. gibi

belgeler içinde kağıt kullanımı ve ilgili operasyonel giderler tamamen ortadan kalkacaktır.

BAP memur tarafından komisyon gündemine eklenen proje başvurusu komisyon üyelerinin alanlarına görüşülmek üzere aktarılmaktadır.

Değerlendirme asistanı modülü projeyi üzerine alan komisyon üyesi projeyi sanal ortamda inceleyerek, bir tıkla aynı konu ve anahtar kelimelere sahip geçmişte desteklenmiş projelere, yayınlara ve çıktı raporlara ulaşmasını sağlar. Aynı zamanda komisyon üyesi proje önerisini yapan yürütücü nün gerçekleştirdiği veya katıldığı geçmiş projelere, yayınlarına ve çıktı raporlara ulaşabilmektedir.

Değerlendirme asistanı, proje önerisinin ana bilim dalını, başlığını ve anahtar kelimelerini kriter kabul ederek bu parametreler ile uygunluğu olan öğretim üyelerini **Hakem** adayları olarak listelemektedir.

Komisyon üyesi listelenen hakem adaylarından uygun gördüklerini işaretleyerek onların e-posta hesaplarına Hakemlik davetiyesini onaylamak veya reddetmek için BAP portalında kendi alanlarına girmelerini istenildiği bir mesajının otomatik olarak gönderilmesini sağlamaktadır.

Hakemlik daveti alan öğretim üyesi BAP portalı girdiğinde **Hakemliklerim** alanının eklendiği görmekte ve hakemliği talep edilen projenin ana bilim dalı başlığını ve anahtar kelimelerini görerek teklifi kabul edebilmekte veya gerekçesini yazarak red edebilmektedir.

Hakem adayının verdiği cevap anında ilgili komisyon üyesine mesaj ile iletilmekte ve gerekirse yeni Hakem davet etmesi portal tarafından talep edilmektedir.

Hakemliği kabul eden öğretim üyesi projenin tüm detaylarını inceleyerek değerlendirme görüşünü yine BAP portal da doldurmaktadır.

Değerlendirme raporu hakem tarafından doldurulan proje önerisi yazılım tarafından ilk gündemde görüşülmek üzere komisyon gündemine eklenmektedir. Gündemde görüşülen proje ve konulara ait sonuçlar otomatik üretilen gündem tutanağına yazılmakta ve komisyon üyelerinin imzasına sunulmaktadır.

Geçmiş komisyon toplantısı gündemleri, katılımcılar, görüşülen konular ve tutanaklar incelenebilmekte ve web de yayınlanabilmektedir.

İlk gündem de tekrar aynı komisyon üyesi tarafından gündeme getirilen proje kabul, red veya revize edilebilmektedir. Her üç durumda da proje önerisini yapan adaya otomatik e-posta atılarak durumu bildirilmektedir. Eğer sonuç olumlu ise proje yürütücüsü tamamlayacağı ıslak imzalı belgeler ile BAP birimine sözleşme imzalamaya davet edilmektedir.

Sözleşmenin BAP yöneticisi ve ita amiri tarafından imzasından sonra proje resmen başlamış olmaktadır.

Portal öncesinde başlayan bir projenin malzeme ve/veya hizmet alımları için konvansiyonel yöntemler kullanılmakta; KİK de (kamu ihale kanunu) belirtilen çok sayıda matbuu formlar ihale tiplerine, alımların tiplerine göre farklı farklı el ile doldurulmakta. Bu işlem hem çok fazla zaman almakta hem de hataya çok açık olduğundan geri dönüşü çok zor işlemlere neden olabilmekteydi.

Bir ihalenin hatalı hazırlanması ve duyurulması kurum açısından yükümlülükler getirdiği gibi prestij daha önemlisi malzeme bekleyen proje için zaman kaybı ve hatta başarısızlık manasına gelmekteydi.

Otomasyondaki ihale modülü alım taleplerini onaylanan projelere ait ihale öncesi, ihale esnası ve sonrası tüm matbuu dokümanları otomatik olarak KİK' e göre üretmektedir. Satın alma personelinin işini çok kolaylaştıran, hızlandıran ve hatayı minimize eden bu modül ile proje bazında yapılan geçmiş tüm ihaleler, kalemler

itibariyle alımlar, fiyatlarına ve firma bilgilerine göre her an tasnif edilebilmekte ve listelenebilmektedir. İhale ve doğrudan alımlara ait tüm bilgilere yetki çerçevesinde ulaşılabilmektedir.

Her malzeme için alınan piyasa araştırma tutanakları, yaklaşık maliyet rakamları ve gerçekleşen rakamlar her yeni ihalede aynı malzemeler için yaklaşık maliyet tespitinde kullanılabilir.

Satın alınan demirbaşlar birim, proje ve yürütücü bazında kayıt edilerek. Farklı ve benzer proje önerilerinde mükerrer malzeme alımlarının önüne geçilmesini sağlanabilmektedir.

Gerçekleşen harcamalara ait belgeler, muhasebe modülü ile proje bazlı olarak kayıt edilmektedir.

Böylece proje, ana bilim dalı, fakülte ve üniversite çapında konsolide bütçe online olarak alınabilmektedir.

Yine muhasebe modülü yardımı ile kalemler itibariyle ayrılan kaynaklar ve gerçekleşen harcama kalemleri yatay raporlar halinde alınabilmektedir.

Mesela bilgisayar alımı için tüm projelere aktarılan kaynağın fakülteye göre dağılımı gibi.

Harcama fişleri gibi, ek bütçe veya fasıla aktarım gibi mali işlem fişleri de muhasebe modülünden takip edilebilmektedir.

Bütün bu prosedür ve modüllerin yardımıyla alınan başvurunun pek çok parametreye bağlı olarak karar destek sistemi ile değerlendirilmesi, satın alım süreçlerinin otomasyonu, desteğin doğru bir şekilde kullanıldığından emin olmak amacıyla, mali yönden sürekli takip edilmesi, proje sahiplerinin de yaptıkları harcamalara hakim olması verilen desteklerin amacına ulaşmasında çok büyük rol oynamaktadır.

Üniversite yöneticileri, BAP Komisyon üyeleri ve çalışanlar gibi projesi kabul edilen tüm yürütücüler başvurularından itibaren tüm süreci ve projelerine ait finansal bilgileri şeffaf

şekilde on-line internet üzerinden takip etme imkanına kavuşmuştur.

Otomasyon **İstanbul Üniversitesi** Personel Bilgi sistemi ile de entegre olarak on-line çalışacaktır.

Değerlendirilecek bu bilgiler kurumun Stratejik Plan ve performans parametrelerini kapsayarak ülkemizdeki yüksek öğretim kurumlarının on-line ölçümlenerek doğru planlama ve projeksiyonlara temel oluşturarak ülkemizin yüksek öğretim iç ve dış değerlendirme süreçlerimizi AB standartlarına taşıyacaktır.

Üniversite öğretim üyelerinden bir havuz oluşturarak önerilen projeye en uygun kriterlere sahip hakemlerin tespiti sağlanmıştır. Hakemlerin proje değerlendirme kaliteleri de değerlendirilmektedir. Önerilen projeye benzer projelerin geçmişte desteklenip desteklenmediği, sonuçları ve yayınlardan oluşan portföy ile proje önerisi yapan yürütücü adayının geçmişteki projeleri ve yayınlarına ait portföy komisyon üyelerine hakem atama ve projenin değerlendirme sürecinde ciddi kolaylık ve doğruluk sağlamaktadır.

İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP) tarafından GÜDÜMLÜ proje olarak yaptırılan söz konusu yazılım, Üniversitelere aktarımı yapılan projelerle ilgili olarak,

- Başvuruların online alınması,
- Başvuruların online değerlendirilmesi,
- İletişimin online yapılması,
- Mali verilerin tutulması,
- İhale işlemleri
- Bütçe/ Muhasebeme işlemleri
- Üniversite/Fakülte/Bölüm ve proje detayında dikey/yatay idari/bilimsel/mali raporlamaların alınabildiği

tamamen web tabanlı bir yazılım olmuştur.

Bu projeyi destekleyen İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimine teşekkür ederiz.